



Actief, Buurtgericht, Creatief



**Algemeen Beleidsplan College Tilburg
2006 - 2010**

Inleiding

Een nieuwe raad is aangetreden. Drie partijen uit de raad hebben onderhandeld over het programma voor de komende collegeperiode. We beschouwen dit programma als de opdracht aan het college voor de komende collegeperiode. Met het aanvaarden van hun benoeming onderschrijven de wethouders dit Algemeen Beleidsplan College 2006-2010 als het kader voor de komende collegeperiode. In die nieuwe collegeperiode willen we nieuwe accenten zetten. Maar ook de manier waarop de stad wordt bestuurd moet nieuwe impulsen krijgen.

Mensen zijn op drift, al langere tijd. Onvoorwaardelijke en levenslange trouw aan de eigen normen en waarden, ideologie, kerk, partij, werkgever of club is niet meer vanzelfsprekend. Vertrouwen moet steeds opnieuw verdiend worden en is afhankelijk geworden van de zorgen en wensen op een bepaald moment. En het vertrouwen is afhankelijk van de wijze waarop organisaties, partijen en de overheid een antwoord vinden op die zorgen en wensen. Wij zijn niet doof voor die ontwikkeling. Burgers van Tilburg willen concrete resultaten.

Wij vinden het heel belangrijk dat mensen mee doen aan de Tilburgse samenleving, zich daar deelgenoot van voelen en zich thuis voelen in Tilburg. Tilburgers die zich met hart en ziel voor hun burens en hun buurt inzetten, willen we steunen. Niet door initiatieven over te nemen, maar door betrokken en professionele steun te bieden als daarom gevraagd wordt. Maar ook door rugdekking te geven als dat nodig is. En door een premie te zetten op actie!

Dat zal niet vanzelf gaan. Het ambtelijk apparaat moet anders gaan functioneren. En bestuurders moeten de moed hebben om ruimte te geven en de volledige controle los te laten. Toch willen we dat doen. Omdat het kansen biedt op vernieuwing, op daadkracht en op een grote betrokkenheid van de inwoners van onze stad. We durven het risico van fouten aan omdat we vertrouwen op de kracht van onze stad en op de mensen in die stad. Die krachtbronnen willen we de ruimte geven.

We doen dat niet met onze handen op de rug. We willen ook ónze betrokkenheid bij de stad en haar inwoners tonen. En we nemen onze verantwoordelijkheid als strijdige belangen tegen elkaar moeten worden afgewogen. In dit Algemeen Beleidsplan College voor de periode 2006 tot 2010 zetten we uiteen hoe we daaraan vorm willen geven.

Wij hebben voorliggend Algemeen Beleidsplan College (ABC) globaal doorgerekend in financiële termen. Voor de uitvoering van het ABC is structureel tussen de € 9 miljoen en € 11 miljoen extra nodig. Daarnaast moet naar schatting tussen de € 15 miljoen en € 20 miljoen extra investeringruimte gevonden worden (inclusief projecten te financieren uit de Reserve Grootchalige Investerings). Een geactualiseerd financieel beeld (inclusief twee ruimtescheppende maatregelen die wij in dit ABC opnemen) toont per saldo een budgettaire ruimte van € 6,3 miljoen in 2007 en € 8,3 in 2008 en vervolgens aflopend naar € 2 miljoen in 2010.

Wij realiseren ons dat er derhalve spanning bestaat tussen de extra kosten van de in het ABC voorgestelde beleidsintensivering en ons uitgangspunt van een in meerjarig perspectief sluitende begroting, met name in de jaren 2009 en 2010.

Wij hebben er echter vertrouwen in dat het college in de komende collegeperiode 2006 - 2010 tot uitvoering van het Algemeen Beleidsplan College kan komen binnen het bestek van een sluitende begroting. Door het tijdig treffen van maatregelen kan naar onze verwachting ook in 2009 en 2010 een sluitende begroting worden gepresenteerd zonder afbreuk te doen aan de beleidsintensivering zoals opgenomen in dit ABC.

Voor het doen van nieuwe grote investeringen uit de Reserve Grootchalige Investerings zal eerst gespaard moeten worden.

Wij hebben onze ambities zo concreet mogelijk geformuleerd en zullen deze ambities bij de begroting voor 2007 verder SMART vertalen.

Pijler Modern bestuur

Als we willen dat mensen meedoen en zich thuis voelen in Tilburg dan zijn een paar hoofdlijnen belangrijk in onze manier van besturen.

We versterken nieuwe vormen van communicatie met Tilburgers. We zetten een premie op actie en willen stevige projectleiders met lef en mandaat in de buurten. Belemmerende regelgeving wordt aangepakt. We willen het directe contact versterken tussen collegeleden en uitvoerders in de buurten.

Andere vormen van communicatie

Bestuur en ambtelijk apparaat moeten in hun communicatie met burgers en instellingen meer uitgaan van de vraag van hun doelgroep, en de eigen (politieke en professionele) overwegingen minder voorop stellen. In de communicatie krijgt het afleggen van verantwoording over gemaakte afwegingen een belangrijker accent.

Het debat moet worden gestimuleerd. Het is een essentie van het openbaar bestuur. Daar beginnen we direct mee. We willen dit Algemeen Beleidsplan College (ABC) in de stad toelichten en bediscussiëren.

We willen de mogelijkheden van ict-technologie zoals Internet maximaal benutten. De gemeentelijke website moet een vraaggerichte invalshoek hebben en wordt daarop aangepast. Bij het ontwikkelen van de digitale stad wordt de samenwerking gezocht met themaportalen en sites van maatschappelijke organisaties. We willen internet meer gaan benutten voor bijvoorbeeld buurtanalyses en buurtpeilingen over ontwikkelingen in de stad, digitale debatten en panels maar ook bij innovaties in de zorgverlening. Anderzijds willen we er rekening mee houden dat bepaalde groepen géén toegang tot Internet hebben, en dat wellicht ook niet meer willen hebben.

Steun voor de buurt

Betrokkenheid begint in veel gevallen dichtbij huis. Thuis voelen in Tilburg begint met thuis voelen in de directe woonomgeving. Buurten zijn onderling zeer verschillend. Daarom streven we naar maatwerk. De wensen, prioriteiten en aanpak van de buurt zelf staan daarbij voorop.

“Thuis voelen” in de buurt is niet vanzelfsprekend. In enkele buurten waar criminaliteit, illegale activiteiten, hennepcultuur en overlast heeft geleid tot een verval van sociale cohesie, moet de gemeentelijke overheid de buurt eerst weer “sociaal heroveren”.

Tilburgers die zich met hart en ziel voor hun bureaus en hun buurt inzetten, zullen we steunen. Niet door het initiatief direct over te nemen. Maar door ruimte te maken, een stap terug te doen, en niet in de weg te gaan lopen. Door niet direct de eigen logica en regels van overheid en bestuur voorop te stellen. Maar wel rugdekking te geven als dat nodig is en betrokken en professionele steun te bieden als daarom gevraagd wordt. Besturen van de stad betekent niet alleen vertrouwen vragen van de Tilburgers, maar ook vertrouwen geven.

Premie op actie

Het vertrouwen in de overheid wordt vergroot door de doelgerichtheid en de snelheid van handelen aanmerkelijk te vergroten. Wij willen méér ruimte voor actie- en resultaatgericht opereren in de directe contacten met burgers, door stevige projectleiders met lef, mandaat en bestuurlijke rugdekking. Oktober 2006 willen we een concreet pakket van maatregelen op dat gebied uitgewerkt hebben. Daarin moeten voorstellen zitten voor het geven van interventiemogelijkheden en doorzettingsmacht voor gebiedsmanagers en projectleiders van de gebiedsteams. Er moeten concrete afspraken worden gemaakt over hun mandaat voor handelen (“License to Act”) om blokkades te doorbreken. Afspraken zijn nodig over het geven van bestuurlijke rugdekking aan de gebiedsmanagers en over het principe dat er effectief gehandeld wordt op basis van verantwoording achteraf in plaats van uitgebreid argumenteren en overtuigen vóóraf.

Ook andere organisaties en instellingen in de stad willen we aanspreken op hun bijdrage aan deze ontwikkeling. Niet het instellingsbelang, maar het buurtbelang moet voorop staan.

Tilburg 2009

In 2009 heeft Tilburg 200 jaar stadsrechten. Wij ondersteunen de Stichting Tilburg 2009 die het initiatief heeft genomen om de viering van dit kroonjaar voor te bereiden en te organiseren.

Actie Stofkam

Regelgeving biedt zekerheid en rechtsbescherming maar leidt ook tot onbegrip en ergernis en vormt soms een hindernis voor gezond verstand. We halen binnen een jaar de stofkam door de regelgeving op twee manieren.

De eerste manier vloeit voort uit de aanpak van het actiegerichte handelen op buurt- en wijkniveau. Als goede initiatieven in buurt of wijk worden geremd door regelgeving dan is het aan ons om uit te leggen waarom de regels toch nodig zijn. En blijkt daarvoor onvoldoende rechtvaardiging dan wordt er gedereguleerd.

Daarnaast worden organisaties en burgers in de stad uitgenodigd om suggesties te doen voor het verminderen of afschaffen van hinderlijke regels. Uitgangspunt vormt de ergernis, de hinder en de denkwereld van de burgers en instellingen. Ook bij deze suggesties is het aan ons om de waarde van regels aan te tonen, of anders af te schaffen.

Bij de Actie Stofkam gaat de aandacht primair uit naar de eigen gemeentelijke regelgeving. Maar wanneer belemmerende wet- en regelgeving afkomstig is van hogere overheden dan zullen we bij hen actief aandringen op wijziging daarvan of het lokaal toestaan om van de regels af te wijken.

Wijkwethouder met directe contacten

Collegeleden moeten directe contacten hebben met de buurt zelf en met de operationele mensen in de buurt. Elk van de wethouders krijgt een wijk van Tilburg als speciaal aandachtgebied. De taak van de wijkwethouder is gericht op communicatie. De wijkwethouders zijn de bestuurlijke ogen en oren in de wijk en hét aanspreekpunt voor wijkbesturen en dorpsraden.

Ruimte voor de raad

De andere manier van omgaan met burgers vraagt niet alleen om een wijziging in ons eigen handelen maar ook om een andere verhouding tussen college en raad. Wij willen een open houding waarbij ruimte wordt gegeven aan de inbreng van zowel coalitie- als oppositiepartijen, en willen vaker gebruik maken van alternatieven en keuzemogelijkheden.

We willen ruimte voor de gemeenteraad, zodat de kaderstellende rol goed uit de verf kan komen. Nieuwe vormen van betrokkenheid van de raad bij de beleidsontwikkeling worden gestimuleerd. Dat gebeurt bijvoorbeeld bij het ontwikkelen van maatregelen voor het armoedebeleid en van alternatieve gebruiksmogelijkheden van de Sacramentskerk. Hierbij kan spanning ontstaan met de ambitie om de invloed van de burger te vergroten. Hierover is debat nodig in de raad.

Voor de uitvoering van de geformuleerde beleidsprioriteiten binnen de pijler Modern bestuur is in de komende periode naar verwachting structureel tussen de € 0,5 miljoen en € 0,8 miljoen extra nodig.

Pijler Maatschappij

De armoede de stad uit, dat is de uitdaging waar wij de komende vier jaar voor staan. Daarnaast wordt verder gewerkt aan vergroting van de veiligheid in wijken en de versterking van de sociale infrastructuur in de stad.

Allemaal Tilburgers

Allemaal dezelfde taal

Wij willen een stad waarin inwoners en nieuwkomers kansen hebben om hun talenten te ontwikkelen en te gebruiken om van Tilburg een aantrekkelijke, inspirerende op de toekomst gerichte stad te maken.

De nota Allemaal Tilburgers zullen wij met kracht uitvoeren. Wij willen dat zoveel mogelijk Tilburgers het Nederlands in voldoende mate beheersen om daadwerkelijk deel te kunnen nemen aan de Tilburgse gemeenschap. Wij willen dat iedere Tilburger weet wat van hem of haar verwacht wordt: duidelijke regels, duidelijk vertellen hoe het hoort, en duidelijke grenzen stellen. Alle buurtbewoners, autochtoon en allochtoon, moeten zelf invloed kunnen uitoefenen op hun directe leefomgeving en hierover zelf zeggenschap kunnen krijgen. De participatie van allochtone vrouwen wordt gestimuleerd. Discriminatie tolereren we niet.

Een Huis van de wereld

Onderzocht wordt welke mogelijkheden er zijn om in de Spoorzone te komen tot de oprichting van een "Huis van de Wereld". Een centrum waar de (zestig) Tilburgse organisaties voor mondiale bewustwording, de vele migrantenorganisaties, en andere initiatieven van onderop een plek vinden en waar nieuwe verbindingen ontstaan.

Armoedebeleid

Een snelle taskforce

Er komt een taskforce bestaande uit mensen uit de praktijk, het college, de raad en de ambtelijke organisatie. Deze taskforce ontwikkelt nog vóór de begrotingsbehandeling 2007 van het college concrete maatregelen op het gebied van het armoedebeleid. Daarbij wordt uitgegaan van hetgeen aan informatie al beschikbaar is. De taskforce kijkt onder meer naar de woonlastenproblematiek, de positie van gezinnen met kinderen en ouderen en naar de relatie van het armoedebeleid met andere beleidsterreinen. Ook wordt aandacht besteed aan de groep "working poor", de schuldenproblematiek en de complexiteit van regelgeving. Bij oplossingen gaat de voorkeur uit naar maatwerk maar wij sluiten generieke maatregelen niet uit.

95% gebruikt de regelingen

We willen dat het bereik van de doelgroep die gebruik maakt van de financiële regelingen wordt verhoogd van 70% naar 95%.

Veiligheid

Resultaten vasthouden

Het programma Veiligheid wordt met kracht voortgezet. Voor wat betreft de resultaten verwijzen wij naar de uitvoering van het rapport Fijnaut. De projectorganisatie vervalt in 2007. De opgebouwde positie en resultaten worden in de organisatie verankerd en geborgd.

Toezichthouders professionaliseren

Voor de veiligheid in de stad en het snel en adequaat optreden in wijken en buurten vervullen toezichthouders een belangrijke rol, zeker waar het gaat om overlast, verloedering en andere kleine ergernissen. Wij willen de komende jaren uitdrukkelijk investeren in een professionele organisatie van toezichthouders in Tilburg met zichtbaar resultaat op straat. De toezichthouders moeten betere werkafspraken krijgen met de politie- en handhavingsorganisatie. Dat moet leiden tot meer en beter toezicht op straat en een afname van overlastgevendende situaties en andere ergernissen.

Verdubbelen aantal buurtbeheerders

Daarnaast spreken we de woningbouwcorporaties aan op hun verantwoordelijkheid voor het openbaar gebied. Wij wensen een extra inzet van buurtbeheerders en toezicht in de buurt. We willen de komende collegeperiode meebetalen aan verdubbeling van het aantal buurtbeheerders van vijf naar tien.

Verdubbelen aantal wijkplatforms	Ook het vormen van wijkplatforms willen we stimuleren. Deze platforms zorgen voor een goede betrokkenheid van burgers bij de veiligheid in buurten en wijken. Daarnaast bevorderen zij sociale samenhang en levendigheid. We zien graag een verdubbeling van het aantal wijkplatforms van vier naar acht.
Nieuw convenant coffeeshops	Het Convenant coffeeshops wordt uiterlijk in 2007 vernieuwd.
Aanpakken huiselijk geweld	Tilburg gaat de bestuurlijke maatregel van het opleggen van een huisverbod aan daders van huiselijk geweld toepassen. Daarnaast steunen wij hulpverlenende instanties extra bij de opvang van en hulp aan slachtoffers en daders van huiselijk geweld en ouderenmishandeling.
Politiebureau in uitgaansgebied	Wij vinden het wenselijk dat een politiebureau wordt gevestigd in het uitgaansgebied.

Cultuur

Ruimte voor nieuw talent	Wij willen verder met de versterking en vernieuwing van de cultuursector. Daarbij hechten wij belang aan laagdrempelige cultuurvoorzieningen voor alle Tilburgers. Ons voorstel voor de komende periode is dat het voor beginnende en amateur-kunstenaars makkelijker wordt om te kunnen participeren in de cultuursector. Oefenruimtes en ateliers zijn vaak duur voor (beginnende) kunstenaars. Maar dat is niet het enige. Want wij kijken niet alleen naar jong en nieuw, wij koesteren de bestaande talenten in de stad.
20% hogere bezetting Concertzaal	We willen een hogere bezettingsgraad van de Concertzaal. We willen dat de bezettingsgraad met 20% stijgt. Wij denken onder meer aan een huurcompensatie om amateur-gezelschappen de kans te geven (meer) van deze zaal gebruik te kunnen laten maken.
Cultuurpodium Reeshof	We willen dat in deze collegeperiode een cultuurpodium in Reeshof wordt gerealiseerd in de omgeving van station Reeshof (De Knoop). Dit centrum komt beschikbaar voor diverse instellingen en verenigingen uit de wijk, voor professioneel aanbod en voor activiteiten op commerciële basis.

Zorg en Welzijn

WMO ruimhartig invoeren	Met ingang van 1 januari 2007 wordt de Wet Maatschappelijke Ondersteuning ingevoerd. Wij wensen een brede invoering van de WMO in de periode 2007-2010. De toegang tot voorzieningen wordt zo simpel mogelijk gehouden, waarbij regels ruimhartig worden geïnterpreteerd met name bij de ondersteuning van mantelzorgers. Wij willen dat op het terrein van de WMO het gebruik van ict-toepassingen goed wordt benut. We willen oog voor kwetsbare groepen als dak- en thuislozen, verslaafden, mensen met psychische problemen en mensen met complexe problematiek. Er moet voor worden gezorgd dat mensen zo min mogelijk last hebben van de overgang van de huishoudelijke verzorging van het Zorgkantoor naar de gemeente. Wij willen in heel Tilburg woonzorgservicezones gaan ontwikkelen.
Huismeesterraad	De oprichting van een huismeesterraad wordt gestimuleerd.
Verdubbelen aanvragen "Verrijk je wijk"	Enkele jaren terug is via de vaststelling en uitvoering van de nota "Actief in de wijk" een begin gemaakt met het versterken van de lokale sociale infrastructuur. De komende collegeperiode moet een verdubbeling van het aantal aanvragen van het project "Verrijk je wijk" worden gerealiseerd. Om de sociale cohesie in buurten en wijken te versterken worden er per gebied (noord, oost, zuid en west) twee projecten opgezet die tot doel hebben het terugleggen van verantwoordelijkheden in de buurt. Mensen worden uitgedaagd hun eigen toekomst weer vorm te geven.
Buurt- en wijkhuizen vaker open	Om de maatschappelijke deelname van burgers te vergroten zullen wij de openingstijden van buurt- en wijkhuizen en jongerencentra verruimen.

Ouderen-ambassadeurs en talentenpool

We willen de oprichting van een senioren talentenpool, waarbij ouderen hun kennis en ervaring inzetten voor andere generaties in de stad. Daarnaast is onze inzet te komen tot een netwerk van ouderenambassadeurs.

Bestrijden eenzaamheid

Voor ouderen die minder vitaal zijn, willen we dat samen met ouderenadviseurs en ouderenorganisaties maatregelen worden ontwikkeld om eenzaamheid onder ouderen tegen te gaan en hun deelname aan de samenleving te stimuleren. In dat kader willen wij dat vrijwilligers op huisbezoek gaan om eenzaamheid en armoede onder ouderen op te sporen en te bestrijden. Ons voornemen voor gratis openbaar vervoer voor 55+ kan hieraan een bijdrage leveren.

Onderwijs en Jeugd

Op school, op stage of een baan

Niemand zonder diploma van school. Het belang van onderwijs, educatie willen wij als een rode draad door tal van beleidsterreinen trekken.

Om dat te bereiken willen we dat met de schoolbesturen concrete en meetbare afspraken worden gemaakt om schooluitval verder terug te dringen. Leerplicht zal strenger en vaker controleren op schoolverzuim en toezien op de maatregelen van scholen om schoolverzuim tegen te gaan. Daarnaast wordt een leer-werkloket ontwikkeld om jongeren eerder en sneller aan een passende leerbaan of stageplek te helpen. Hierbij zijn ROC's en bedrijfsleven nauw betrokken.

Doel van ons beleid is dat alle jongeren tot en met 23 jaar een schoolopleiding volgen, een stage lopen of werk hebben.

VMBO-school in de Reeshof

Vestiging van een VMBO-school in de Reeshof zou aan dit doel een goede bijdrage kunnen leveren. Daarom wordt getracht een dergelijke school in de Reeshof van de grond te krijgen. Daarbij is het wenselijk dat deze school zich specifiek richt op innovatieve onderwijsvormen die aansluiten bij de wensen en kansen van praktisch georiënteerde leerlingen, in het bijzonder schoolverlaters.

10% meer jeugdparticipatie

We willen de jeugdparticipatie met 10% verhogen en willen dat de recidive van criminele jongeren met 20% daalt. Dat willen we onder meer bereiken door het invoeren van een stedelijk platform van kinderraden en een stedelijk platform van leerlingraden en door het stimuleren van broedplaatsen voor jongerencultuur. Daarnaast willen wij meer kinderraden in de stad realiseren.

Door preventieve maatregelen moet het aantal jongeren dat voor de eerste keer wordt geconfronteerd met een vorm van strafrechtelijke afhandeling met 10% verminderen.

Kennis in de (binnen)stad

De kennisinfrastructuur en de studentenidentiteit in de stad willen we versterken. Universiteit en hogescholen zouden zich ook meer in de stad kunnen profileren. Op dit moment gebeurt dat eigenlijk alleen met het Kunstcluster. Kennis kan worden gedeeld met de stad door het houden van lezingen (Studium Generale) op locaties in de binnenstad. Hoogtijdagen zoals de opening van het Academisch Jaar zouden ook in de binnenstad gevierd kunnen worden. Vestiging van een Huis van de Studenten in het Veemarktkwartier of de Spoorzone zou dynamiek brengen in de binnenstad, maar zou ook de zichtbaarheid van de onderwijsinstellingen een grote impuls geven. De Universiteit en de andere onderwijsinstellingen worden uitgenodigd om daarvoor met ons initiatieven te ontwikkelen.

Van spoorstudent naar woonstudent

Een fors aantal studenten dat de onderwijsinstellingen in Tilburg bezoekt, heeft vooralsnog nog weinig binding met de stad. Velen wonen er niet en verblijven er nauwelijks. Dat zouden wij graag anders zien. Vandaar de leus van spoor- naar woonstudent. Degenen die hier wonen vormen immers het toekomstig arbeidspotentieel van onze stad. Dat biedt niet alleen hen maar de stad en het bedrijfsleven kansen.

Hulp voor meiden

Bestaande hulpverleningsinstellingen worden gefaciliteerd om de problematiek van meiden en jonge vrouwen aan te pakken. De nadruk moet daarbij liggen op preventie- en interventieactiviteiten.

Centrum voor Jeugd en Gezin

In deze collegeperiode wordt een Centrum voor Jeugd en Gezin opgericht, bij voorkeur in de Reeshof. Het Centrum moet een laagdrempelig fysiek samenwerkingsverband zijn van jeugdgezondheidszorg, instellingen die opvoedingsondersteuning en ontwikkelingsstimulering aanbieden en jeugdzorg (back-office).

Sport

**Sportleraren,
buurtsportwerkers
Cruyff courts**

De nota Van accommodatie naar participatie wordt zo compleet mogelijk uitgevoerd. Speerpunten daarbij zijn de aanstelling van sportleraren op alle basisscholen en een buurtsportwerker in elke wijk. Deze collegeperiode worden drie "Cruyff courts" of vergelijkbare voorzieningen aangelegd.

Voor de uitvoering van de geformuleerde beleidsprioriteiten binnen de pijler Maatschappij is in de komende periode naar verwachting structureel tussen de € 2 miljoen en € 3,5 miljoen extra nodig. Daarnaast zijn extra investeringen nodig ter hoogte van circa € 10 miljoen.

Pijler Economie en arbeidsmarktbeleid

We willen versterking van kansrijke sectoren en een gedifferentieerde economische opbouw. De economische positionering van onze stad vraagt meer aandacht en focus. Dat wordt de opgave de komende periode, waarbij we hopen op een gunstiger economisch klimaat. De creatieve bedrijvigheid wordt een belangrijke spelbepaler van de Tilburgse identiteit.

Economie

Kansrijke clusters

De economie is de kurk waar de Tilburgse samenleving op drijft. Het is een gevarieerde en weerbare economie, die ondernemerschap en bereidheid tot samenwerking toont. Wij zetten de lijn voort om de gemeentelijke dienstverlening zo ondernemersgericht mogelijk te maken en om samen met lokale en regionale partners bedrijvigheid te werven. Wij zetten in op een bereikbare stad met ruimte voor nieuwe bedrijvigheid, klein- en grootschalig. Wij kiezen voor een lage lokale lasten- en regeldruk. Maar in het huidige economische krachtenveld is méér nodig. Het is van groot belang in een opnieuw aantrekkelijke economie de kansen te grijpen. De Tilburgse positie in Brabant en Zuid-Nederland vraagt daarbij om een herkenbaarder profiel van onze kansrijke clusters. We positioneren in deze collegeperiode de volgende Tilburgse "Pieken in de Delta":

Creatieve bedrijvigheid

Met talrijke podia en kunstopleidingen en gerenommeerde vormgevers en architecten verzamelt Tilburg veel creativiteit. Deze moderne "industry" met een aandeel van 10% van de werkgelegenheid moet leidend zijn voor het - met recht - onderscheidend vermogen van de stad. In Tilburg zijn creativiteit en cultuur daarmee de drager van economische activiteit. Dat vraagt om extra inzet van marketinginstrumenten. De komende collegeperiode wordt geïnvesteerd in sectorbrede uitwisseling en in huisvesting van startende ondernemers.

Maintenance Valley

Wij onderkennen de kracht van het Tilburgse luchtvaartcluster: een uitgebreide onderhoudsindustrie, goed aangeschreven technisch onderwijs, toegesneden logistiek en een uitstekende ligging nabij vliegbasis Gilze- Rijen en in het hart van de "luchtmachtprovincie" Brabant. Met het concept Maintenance Campus Tilburg nabij de luchtmachtbasis willen we dit krachtige cluster versterken en daarmee ruimte geven aan de kwaliteiten van de diverse industriële sectoren.

Topzorg Tilburg

Tilburg kent tal van topmedische zorginstellingen en prominente zorgverzekeraars. Samen vormen zij het grootste werkgelegenheidscluster. Op basis van deze kracht en met inzet van het stevige Zorgnetwerk Midden-Brabant willen wij dat investeringen in deze sector worden gestimuleerd en extra bedrijvigheid wordt aangetrokken. De twee ziekenhuislocaties worden als uitgangspunt genomen voor een actieve gebiedsontwikkeling tot themaparken topzorg.

Zakelijke dienstverlening

Tilburg heeft op verschillende locaties, bijvoorbeeld de Spoorzone, ruimte voor kantoorbedrijvigheid. De stad levert op diverse terreinen hoogwaardige kennis en kenniswerkers: juristen, economen, fiscalisten. Die combinatie willen wij benutten met een incubatorprogramma voor afgestudeerden en met de werving van regiokantoren van landelijke spelers.

Attractieve stad

Wij zien Tilburg als het hart van een afwisselende toeristische regio. Natuurparken, bos- en heideland- schap en attractieparken completeren Tilburg als centrumgemeente met aantrekkelijke musea, galerieën, horeca, evenementen en markten. Maar verbeteringen in het centrum en de Reeshof zijn altijd welkom. Het toeristisch programma wordt met kracht doorgezet. Kern van de aanpak is de herkenbaarheid van de regio Tilburg als toeristisch verblijfsgebied te versterken en daarmee investeringen in de regio te bevorderen.

Kennispoort Tilburg

De Tilburgse positie op regionale en nationale schaal vraagt om een herwaardering. Die begint bij onszelf. Wij onderkennen de kracht van de onze kennisinstututen. Alpha- en gammawetenschap van Tilburgse origine completeert de toptechnologische kennisregio Zuidoost Nederland. Als partner in Brainport moet Tilburg steviger worden gepositioneerd. Daarom moet een initiatief dat de inzet van ondernemingen, Kamer van Koophandel, onderwijsinstellingen en overheden bundelt en in de markt zet, door de gemeente worden gefaciliteerd.

Arbeidsmarktbeleid

Groei werkgelegenheid verdubbelen

Tilburg streeft naar een goede woon-werkbalans. De ambitie is om op termijn 10.000 extra arbeidsplaatsen in Tilburg te creëren. In ieder geval zal in deze collegeperiode de groei van de werkgelegenheid ten opzichte van de afgelopen vier jaar worden verdubbeld.

Naast het stimuleren van de hiervoor genoemde kansrijke clusters kan extra werkgelegenheid met name ontstaan door uitbreiding van de bestaande bedrijvigheid en het intensiveren van kleinschalige bedrijvigheid in woonwijken. Dat geldt zeker voor de Reeshof. Waar dit nodig is worden bestemmingsplannen hierop aangepast. Ook het verstrekken van microkredieten en regelvrije zones moeten vooral voor beginnende jonge en allochtone ondernemers meer mogelijkheden bieden.

Contract compliance en 10% stageplaatsen

De gemeente moet een actieve rol nemen in het werkgelegenheidsbeleid. "Contract compliance" is een goed middel dat vaker ingezet kan worden om specifieke doelgroepen aan werk te helpen.

Extra stageplaatsen zoekt de gemeente ook in eigen huis. Binnen de gemeentelijke organisatie wordt 10% van het personeelsbestand aan stageplaatsen gecreëerd. De gemeente wil hiermee een voorbeeldfunctie voor het bedrijfsleven vervullen. Ook bedrijven met meer dan 10 werknemers zouden 10% van hun personeelsbestand aan stageplaatsen moeten aanbieden.

Leer-werkloket

Samen met de werkgeversorganisaties, het onderwijs en het CWI (Centrum voor Werk en Inkomen) wordt een leer-werkloket gestart. Doel is de "mismatch" tussen werkzoekende jongeren en de arbeidsmarkt beter op elkaar af te stemmen.

Programma "Nieuwe werkgelegenheid"

Er wordt een programma "Nieuwe werkgelegenheid" gestart. Dit programma is erop gericht om met organisaties, instellingen en bedrijven in de stad de "sociale economie" van de stad te versterken (waaronder zorg, huishoudelijke hulp, recycling, sport e.d.).

Maatschappelijke dienstverlening loont

Mensen met een uitkering die extra werk doen ten behoeve van maatschappelijke dienstverlening kunnen extra inkomsten of diensten verdienen gericht op verbetering van hun eigen mogelijkheden (denk aan trainingen, cursussen e.d.). Dit programma moet leiden tot 600 extra participatiebanen.

Stadscamping en dagmarkt

In het buitengebied ontstaan kansen op het gebied van ecologisch ondernemen, zorg (zorgboerderijen) en intensivering van recreatieve voorzieningen. De haalbaarheid van een stadscamping wordt onderzocht en er wordt een ondernemingsplan uitgewerkt. De haalbaarheid van een permanente dagmarkt op het Koningsplein wordt onderzocht.

Voor de uitvoering van de geformuleerde beleidsprioriteiten binnen de pijler Economie is in de komende periode naar verwachting structureel circa € 1 miljoen extra nodig.

Pijler Fysiek

Belangrijke uitgangspunten voor de ruimtelijke ontwikkeling van de stad vormen de Groene Mal, inbreiding boven uitbreiding (al kent verdichting zijn grenzen), autoverkeer van binnen naar buiten dringen, en het behoud van een ongedeelde stad.

Om de stad in balans te ontwikkelen wordt voor enkele grotere projecten een duurzaamheidsbalans opgesteld waarbij een afweging wordt gemaakt tussen maatschappelijke, economische en ecologische doelstellingen.

Wonen

Geen derde dorp

Gezien de demografische ontwikkelingen is de bouw van een derde dorp niet nodig. Bij de huidige dorpen staat het zo goed mogelijk behouden van het dorps karakter voorop.

De structuurvisie "Tilburg stad van contrasten" krijgt een gebiedsgerichte uitwerking voor een prioritering in de vastgoedontwikkeling in het algemeen en de woningbouw (waaronder de bouw van appartementen) in het bijzonder. De woningcorporaties en marktpartijen wordt gevraagd zich te conformeren aan die prioritering en hun investeringsrichtingen daarop af te stemmen.

1400 sociale huurwoningen, 600 starterswoningen

De hoge ambitie van het convenant met de Woningbouwcorporaties wordt vastgehouden. Dit zal onder meer leiden tot de bouw van 7000 nieuwe woningen in de periode 2005-2010 waarvan minimaal 1400 sociale huurwoningen en 600 woningen voor starters. Van alle woningen wordt minimaal 40% levensloopbestendig.

Differentiatie blijft belangrijk omdat de woonconsument keuzevrijheid moet hebben en voor het bevorderen van de hoognodige doorstroming.

Handreiking Hoogbouw

Op korte termijn wordt voor appartementengebouwen en hoogbouwplannen een "Handreiking Hoogbouw" ontwikkeld die aan initiatiefnemers voor dergelijke projecten duidelijkheid biedt aan welke voorwaarden de onderbouwing van een planinitiatief moet voldoen. De Handreiking Hoogbouw wordt gebaseerd op een analyse van geslaagde en minder geslaagde Tilburgse hoogbouw vanuit sociale, economische, ruimtelijke en natuur- en milieu optiek. Voor de analyse worden diverse partners uitgenodigd.

Aanpak leegstand en verloedering

Overlastgevende verloedering, leegstand en verpaupering worden bestreden. Samen met corporaties, ontwikkelaars en banken worden interventiemogelijkheden gecreëerd bijvoorbeeld in de vorm van een revolving fund.

Ingezet wordt op bestrijding van overlast in de woonomgeving en illegale overbewing.

Wij achten het ontwikkelen van een regionaal woningmarktbeleid gewenst en zullen het initiatief daarvoor nemen in overleg met de omliggende gemeenten.

Verkeer en vervoer

Uitgangspunt van beleid is een evenwichtige balans tussen gebruik openbaar vervoer, autogebruik en fietsgebruik. Naast de bereikbaarheid dient het verkeer- en vervoerbeleid de luchtkwaliteit in Tilburg te verbeteren en de maatschappelijke deelname van burgers te versterken.

Verkeerscirculatie

Het Masterplan Binnenstad en het bijbehorende verkeerscirculatieplan wordt voortvarend uitgevoerd. Over het verkeerscirculatieplan wordt continu en intensief gecommuniceerd. De burgers worden geïnformeerd over de noodzaak van de huidige plannen. Gedurende de looptijd van de uitvoering wordt voortdurend gecommuniceerd over alle concrete maatregelen rondom de aanleg.

4% meer fietsverkeer

Om het fietsen te stimuleren wordt de uitvoering van het Fietsplan versneld. De doelstelling in het Fietsplan (in 2015 5% meer fietsverkeer op de sternetroutes dan in 2002) wordt verhoogd. We willen een toename van 4% bereiken in 2010. Rekening houdend met de voorstellen voor gedeeltelijk gratis busvervoer is dat een hoge ambitie.

Meer fietsstallingen en fietstunnel Academielaan

Op korte termijn wordt een onderzoek afgerond naar de knelpunten in de stallingsvoorzieningen voor fietsen. In 2007 wordt gestart met de aanleg van nieuwe stallingen. Onder de voorwaarde dat uit de eenmalige rijksregeling "Spoorse Doorsnijdingen" cofinanciering kan worden verkregen, wordt in deze collegeperiode de fietstunnel Academielaan gerealiseerd. De afweging van de financiering van de nieuwe stallingen en de fietstunnel vindt plaats bij de begroting voor 2007.

Gratis openbaar vervoer

Het openbaar vervoer krijgt een forse impuls. Op korte termijn treffen we diverse maatregelen. Allereerst introduceren we nog dit jaar gratis busvervoer voor ouderen (55+). Voorts wordt het TOPticket ook geldig in het gehele weekend. Het TOPticket wordt gratis voor kinderen tot en met 12 jaar. Het aantal Nightlinerritten wordt uitgebreid en het tarief voor de Nightliner wordt verlaagd tot € 1.

De kwaliteit van de huidige routing en dienstregeling van het busvervoer wordt doorgelicht in overleg met het consumenten netwerk openbaar vervoer (CONOV).

We zetten in op een rechtstreekse busverbinding op de routes van het centraal station naar de Universiteit van Tilburg en van de Torentjeshoef en de Eikelaar naar het Tweesteden Ziekenhuis. Met de NS wordt de mogelijkheid bezien van gratis treinreizen binnen de drie NS-stations in Tilburg. Tenslotte wordt onderzocht of er mogelijkheden zijn om op langere termijn te komen tot volledig gratis openbaar vervoer.

Met deze maatregelen snijdt het mes aan meerdere kanten: én het terug dringen van het autoverkeer, én verbetering van de luchtkwaliteit in de stad én het bevorderen van maatschappelijke deelname (met name voor ouderen).

Infrastructuur auto- verkeer Herontwikkeling knooppunt Het Laar

Dynamisch verkeersmanagement wordt stadsbreed ingezet om de doorstroming van het autoverkeer te verbeteren.

Knooppunt Het Laar wordt in deze collegeperiode herontwikkeld met als uitgangspunt een budgettair neutrale exploitatie.

Voor een goede auto-ontsluiting van de Overhoeken is vóór 2010 een capaciteitsuitbreiding tot en met de kruising Quatre Bras nodig. Op termijn moet de N65 worden omgebouwd tot een volwaardige auto-weg. Beide ontwikkelingen worden met grote nadruk bevorderd.

Financiering verdubbeling Noordoosttangent

Aansluitend aan de aanleg van de Noordwesttangent wordt de verdubbeling van de Noordoosttangent uitgevoerd. In deze collegeperiode wordt daarvoor de financiering gezocht.

Parkeervoorzieningen oude stad

Het bouwen van betaalde parkeervoorzieningen in de oude stad wordt bevorderd. De onrendabele top van dergelijke voorzieningen wordt primair opgevangen binnen de parkeertarieven, voor zover die niet uitstijgen boven de gemiddelde parkeertarieven in de B5-gemeenten. Als de bouw leidt tot hogere parkeertarieven dan dit B5-gemiddelde, dan kunnen de onrendabele kosten ten laste van de algemene middelen worden gebracht (af te wegen bij de begroting).

Stedelijke inrichting / stedenbouw

Spoorzone

Voor de stedelijke ontwikkeling en inrichting van de stad is de Spoorzone van eminent belang, en niet alleen als volwaardig openbaar vervoersknooppunt voor stad, regio en het nationaal stedelijk netwerk BrabantStad.

De Spoorzone kan de identiteit van Tilburg versterken door een goede programmering van stedelijke voorzieningen, woningbouw en kantoren. Dat kan ook door het thematiseren van deelplangebieden voor (nieuwe) culturele activiteiten en voor (startende) bedrijvigheid die gelieerd is aan de in Tilburg aanwezige kennisinstellingen (met name de Universiteit van Tilburg).

Het in het gebied aanwezige industrieel erfgoed wordt beschouwd als één van de kwaliteitsdragers van het gebied. Om hergebruik daarvan mogelijk te maken wordt zonnig een beroep gedaan op de RGI. Onderzocht wordt of het realiseren van een "Huis van de Stad" (inclusief huisvesting van bestuur en ambtelijk apparaat) in de Spoorzone een goede katalysator kan zijn voor een hoogwaardige ontwikkeling van het gebied.

Herinrichting Heuvel

De uitstraling van de Heuvel moet aanmerkelijk worden verbeterd. De Heuvel moet worden "terug gegeven" aan de stad. Vóór 2009 wordt de Heuvel heringericht. De planvorming vindt plaats in een interactief proces. Tilburgers kunnen kiezen uit meerdere ontwerpen. De herinrichting moet zijn afgerond in 2009 zodat voor activiteiten in het kader van de viering van Tilburg 2009 de Heuvel beschikbaar is.

Meer geld voor onderhoud openbaar gebied

Naast investeren is het op peil houden van het vastgoed van belang. Goed onderhouden wegen, viaducten, speeltoestellen en andere voorzieningen in de openbare ruimte worden door burgers ervaren als erg belangrijke voorzieningen in de stad. In de komende collegeperiode wordt ruim € 8 miljoen extra uitgetrokken voor het onderhoud van het openbaar gebied. Daarnaast moeten middelen worden gereserveerd om substantieel te kunnen blijven investeren in het openbaar gebied, waarbij de herinrichting van de binnenstad wordt afgerond.

Graffitivrije stad

Het aantal legale graffitiplaatsen wordt uitgebreid. Maar in het kader van het realiseren van een schone, hele en veilige stad wordt op alle andere plaatsen gestreefd naar een graffitivrije stad en een strenger handhaven van het beleid inzake het opruimen van hondenpoep.

Behoud Sacramentskerk

We wensen het behoud van de Sacramentskerk (met spits), maar niet ten koste van elke prijs. In overleg met burgers uit de stad worden meerdere gebruiksmogelijkheden in beeld gebracht. Afhankelijk van de gebruiksmogelijkheden doet het college aan de raad een voorstel over een eventuele financiële bijdrage.

Om de achterstand bij de beheerbestemmingsplannen weg te werken wordt een inhaalslag afgerond.

Groen en buitengebied

€ 3 miljoen extra voor aankopen Groene Mal

Voor het doen van strategische grondaankopen voor natuurontwikkelingsprojecten in het kader van de Groene Mal wordt eenmalig € 3 miljoen beschikbaar gesteld uit de RGI.

De nota bomen, inclusief de aanpak van overlastgevende bomen, wordt nog in 2006 afgerond.

Milieu

Preventie energiegebruik

Preventie van energiegebruik is belangrijk. Daarom wordt actief gestuurd op het uitvoeren van het Energieconvenant en op professionele energievoorlichting.

Windmolens vrije kwestie

Het gebruik van duurzame energie wordt actief nagestreefd. Over de mogelijke plaatsing van windmolens aan de A58 of elders op Tilburgs grondgebied worden geen afspraken gemaakt. Dat wordt beschouwd als een politiek vrije kwestie. De raad besluit daarover op basis van een door het college opgestelde notitie.

Duurzaamheidsbalans

Om de stad in balans te ontwikkelen wordt voor enkele grotere projecten een duurzaamheidsbalans opgesteld. Doel daarvan is transparant en met een actieve inbreng van bewoners en betrokken partijen, een afweging te maken tussen maatschappelijke (people), economische (profit) en ecologische (planet) doelstellingen ("Triple P"). De aanpak wordt onder meer toegepast in de Spoorzone.

Uitbreiden schoon vrachtvervoer

Binnen de afspraken van het Convenant Schoon vrachtvervoer wordt bezien of een verdere uitbreiding van de milieuzone tot de Ringbanen een effectieve bijdrage levert aan het verbeteren van de luchtkwaliteit.

Geen privatisering BAT

Privatiseren van maatschappelijk wezenlijke functies is ongewenst. In dat kader blijft het Brabants Afvalteam (BAT) onderdeel van de gemeentelijke organisatie.

Voor de uitvoering van de geformuleerde beleidsprioriteiten binnen de pijler Fysiek is in de komende periode naar verwachting structureel circa € 5,5 miljoen extra nodig.

Daarnaast zijn investeringen nodig tussen de € 5 miljoen en € 10 miljoen.

Algemeen financieel beleid

De raad is verantwoordelijk voor het komen tot een sluitende (meerjaren)begroting. Daarom hanteert het college een sluitende meerjarenbegroting als uitgangspunt bij het financieel beleid. Bij de afweging van nieuwe beleidsvoorstellen vindt in dit kader steeds de afweging plaats tegen reeds bestaand beleid.

Er worden twee ruimtescheppende maatregelen getroffen: de afschrijvingstermijn voor gebouwen wordt verlengd van 30 naar 40 jaar, en het interne rentetarief wordt verlaagd van 5,5% naar 4,5%.

Afschrijvingstermijn gebouwen van 30 naar 40 jaar

De afschrijvingstermijn voor gebouwen wordt aangepast aan de gangbare termijnen voor gebouwen (40 jaar). Incidentele voordelen die hierdoor ontstaan worden ingezet voor het afboeken van investeringen in voorzieningen met maatschappelijk nut. Dit past beter bij het Besluit Begroting en Verantwoording. Tevens leidt dit tot voordelen in de sfeer van kapitaallasten (budgettair effect circa € 3,1 miljoen voordelig). Deze voordelen worden aangewend voor dekking van nieuw beleid.

Intern rentetarief van 5,5% naar 4,5%

In verband met de gedaalde marktrente wordt de vastgestelde rente voor de gemeentelijke diensten verlaagd van 5,5% naar 4,5% (budgettair effect circa € 2,3 miljoen voordelig). Deze voordelen worden aangewend voor dekking van nieuw beleid.

Voordelen die voortvloeien uit een lagere geraamde omslagrente dan het vastgestelde rentepercentage van 4,5% komen ten gunste van de Reserve Grootschalige Investeringen (RGI). Hieruit kunnen, conform de vastgestelde criteria onttrekkingen plaatsvinden voor het doen van investeringen op het terrein van culturele, sport- educatieve, infrastructurele en sociale voorzieningen.

Tussentijdse overschotten naar RGI

Eventuele overschotten bij de tussentijdse berichten worden ten gunste gebracht van de Algemene reserve, tot het niveau van de bovenkant van de voorgeschreven bandbreedte, en na het bereiken van dit niveau toegevoegd aan de RGI. Tussentijdse tekorten worden ten laste gebracht van de Algemene Reserve.

RGI: 50% naar Cityring, 50% naar overige projecten

Bij het vaststellen van het bestedingsplan van de RGI bij de begrotingsbehandeling worden de stortingen in de RGI die vanaf het najaarsbericht van 2006 plaatsvinden voor 50% ingezet ter dekking van de kosten van de aanleg van de Cityring, en de overige 50% voor andere projecten die binnen de RGI geprioriteerd zijn.

Prioritering RGI

Voor het doen van investeringen moet bij besluitvorming dekking aanwezig zijn binnen de gemeentelijke middelen, hetzij binnen de RGI, hetzij binnen bestaande investeringsprogramma's. Op dit moment bevat de RGI een bedrag van € 47,8 miljoen (na storting overschot eindejaarsbericht 2005).

Door de raad zijn al eerder besluiten genomen over onttrekkingen uit de RGI voor een totaalbedrag van € 29,5 miljoen voor de nieuwbouw van Factorium, Museum in Bedrijf 1e fase, zwembad Reeshof, Mediacentrum Veemarktkwartier en Cityring 1e fase. Daarmee resteert € 18,3 miljoen.

Eerder heeft de raad de volgende prioriteiten vastgesteld waarvoor nog separaat concrete besluiten tot onttrekking aan de RGI moeten worden genomen:

- MFA Theresia/Loven-Besterd € 6,0 mln.
- Museum in Bedrijf fase 2 € 2,0 mln.
- Cityring-projecten 2e fase:
 - Maatregelen Piushavengebied € 8,3 mln.
 - Noordhoekring € 2,7 mln.
 - Spoorlaan fase 2 € 4,9 mln.
 - Oostelijke inprikker € 11,5 mln.

Het tekort op de ten laste van de RGI geprioriteerde projecten bedraagt op dit moment derhalve € 17,2 miljoen.

Vanuit dit ABC worden daaraan toegevoegd de broedplaatsen voor jongerencultuur, de grond-aankopen Groene Mal, het industrieel erfgoed Spoorzone, investeringen openbaar gebied Binnenstad, de Sacramentskerk en de VMBO-school in de Reeshof. De volgorde van onttrekkingen hiervoor uit de RGI wordt bepaald door de concrete kansen voor deze investeringen.

Het voorgaande betekent dat de komende jaren nog omvangrijke stortingen in de RGI noodzakelijk zijn om bestaande en nieuwe projecten uit te voeren. Het betekent tevens dat bij de besluitvorming over de besteding van eventuele positieve resultaten in de tussentijdse berichten een expliciete afweging moet worden gemaakt tussen beleidsvoorstellen en de storting in de algemene reserve resp. in de RGI.

Lage woonlasten

De stijging van de OZB wordt de komende periode afgestemd op de ontwikkeling van de inflatie en de reële economische groei, zoals deze in de stijgingspercentages verwerkt worden die jaarlijks door het rijk worden aangegeven. De wettelijke ruimte voor tariefstijging tot aan het drempeltarief die er voor Tilburg resteert wordt niet ingevuld.

Bestemmingsheffingen worden op maximaal 100% kostendekkend vastgesteld. Voor- of nadelen die ontstaan op kosten die hiermee samenhangen worden via een egalisatievoorziening betrokken bij de vaststelling van de tarieven van het volgende jaar.

Hiermee blijven de tarieven voor de woonlasten en huisvestingslasten van bedrijven in Tilburg naar verwachting voor de komende jaren ruim onder de gemiddelde woonlasten van de 35 grote steden. Overige heffingen en leges worden in totaal ten hoogste op kostendekkend niveau vastgesteld.

Opbrengsten verkoop deelnemingen

Opbrengsten uit de verkoop van deelnemingen in de nabije toekomst worden door middel van het inzetten als (intern) financieringsmiddel allereerst ingezet om het wegvallen van opbrengsten in de vorm van wegvallende dividenden te compenseren. Indien de opbrengsten van dergelijke verkopen hoger zijn, worden deze hogere opbrengsten intern belegd - waarna de revenuen ingezet worden voor nieuw beleid c.q. ter afstorting in de RGI - of eenmalig ingezet voor bepaalde beleidsdoelen.

Geactualiseerd financieel beeld 2007 - 2010

Op 17 maart 2006 is aan de raad aangeboden het Financieel Economisch Beeld 2007 - 2010 (FEB). Dat FEB wordt geactualiseerd met twee aanpassingen.

Allereerst kan, gelet op de onlangs gepubliceerde jaarrekeningcijfers van Essent over 2005 worden uitgegaan van een structurele verhoging van het dividend van Essent van € 3,8 miljoen per jaar.

Daarnaast wordt verlaging van de Algemene Uitkering verwacht van structureel € 3,2 miljoen als gevolg van een uitname door het rijk in verband met aanpassingen van het BTW-compensatiefonds. Gevoegd bij de twee in het kader van dit ABC getroffen ruimtescheppende maatregelen (afschrijvings-termijn gebouwen van 30 naar 40 jaar respectievelijk verlagen interne rente van 5,5% naar 4,5%) is er per saldo een budgettaire ruimte van € 6,3 miljoen in 2007 en € 8,3 in 2008 en vervolgens aflopend naar € 2 miljoen in 2010.